**OBRAZEC 3 : (Vprašalnik TST)**

**VPRAŠALNIK**

**Preverjanje zrelosti podjetja za vključitev v proces trajnostne strateške poslovne transformacije**

**Navodila:**

* Prijavitelj detajlno izpolni vprašalnik, ki ima 23 vprašanj v šestih poglavjih.
* S podpisom odgovorne osebe jamči, da so navedeni podatki/informacije/odgovori točni in verodostojni/resnični.
* Agencija lahko po potrebi te podatke dodatno preveri ali zahteva dodatna dokazila.
* Več informacij za boljše razumevanje izrazov in pomena trajnostne strateške transformacije najdete v:

* pojasnilih k razpisni dokumentaciji,
* priročniku: Vzpostavljanje trajnostnih poslovnih strategij in modelov v slovenski praksi,
* na <http://www.vlada.si/teme_in_projekti/strategija_razvoja_slovenije_2030/>

**Odgovori opredeljeni v tem Vprašalniku bodo podlaga, na kateri bo strokovna komisija podala ocene v Koraku 1 in Koraku 2 v sklopu Meril ocenjevanja točka 5. javnega razpisa.**

1. **STRATEGIJA IN VIZIJA**

*Podjetje ima trajnostno vizijo, strategijo z elementi trajnostne naravnanosti ter spoštuje načela etičnega delovanja, transparentnosti in odgovornega delovanja.*

1. **Podjetje ima vizijo, ki vključuje trajnostno naravnanost poslovanja (obkrožite en odgovor).**
2. da, vsi trije vidiki trajnosti (družbeni vidik, okoljski vidik in ekonomski vidik) so vključeni v vizijo (4 točke)
3. da, vsaj en vidik trajnosti je vključen v vizijo (3 točke)
4. takšna vizija je v pripravi (2 točki)
5. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in jo bomo načrtovali v prihodnje (1 točka)
6. Ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora (max ¾ strani) obvezna:**

1. **Podjetje je v poslovno strategijo vključilo trajnostne strateške aktivnosti in pričakovane rezultate (obkrožite en odgovor):**
2. da, vsi trije vidiki trajnosti (družbeni vidik, okoljski vidik in ekonomski vidik) so vključeni v strateške aktivnosti/strateške rezultate (4 točke) (navedite primer): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. da, vsaj en vidik trajnosti je vključen v strateške aktivnosti/strateške rezultate (3 točke) (navedite primer) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
4. takšna strategija je v pripravi (2 točki)
5. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
6. ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna (max ¾ strani):**

1. **Podjetje ima v svoji strategiji razvoja poleg finančnih kazalnikov opredeljene tudi kazalnike trajnostnih vidikov poslovanja (družbeni vidik, okoljski vidik, ekonomski vidik) (obkrožite en odgovor):**
2. da, vsi trije vidiki trajnosti (družbeni vidik, okoljski vidik in ekonomski vidik) so vključeni v strateški kontroli (navedite primer kazalnika) (4 točke): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. da, vsaj en vidik trajnosti je vključen v strateški kontroli (navedite primer kazalnika) (3 točke) : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
4. takšna strateška kontrola je v pripravi (2 točki)
5. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
6. ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna (max ¾ strani):**

1. **Podjetje v letno poročilo redno vključuje tudi poročanje o doseganju kazalnikov trajnostnih vidikov poslovanja oziroma ciljev trajnostnega razvoja - ang. sustainable development goals (obkrožite en odgovor):**
2. da (navedite primer kazalnika oziroma cilja iz Agende 2030) (3 točke) : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. v uvajanju (2 točki)
2. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
3. ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora –obvezna : (max ¾ strani):**

1. **Podjetje ima na področju trajnostne naravnanosti poslovanja zaposlene, ki so odgovorni za izvajanje trajnostnih aktivnosti, projektov oziroma trajnostne strategije (obkrožite en odgovor):**
2. da, v ekipi so zaposleni strokovnjaki iz različnih področij/oddelkov (3 točke)
3. da, ekipo sestavljajo strokovnjaki iz enega področja/oddelka (2 točki)
4. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
5. ne vidimo potrebe po vzpostavitvi posebne ekipe za področje trajnostne naravnanosti poslovanja (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna: (max ¾ strani)**

1. **RAVNANJE Z LJUDMI PRI DELU**

*Podjetje ima vzpostavljene procese, ki prispevajo k zavzetosti, dobremu počutju in zadovoljstvu zaposlenih.*

1. **Podjetje ima vzpostavljen sistem in zapisana pravila variabilnega nagrajevanja delovne uspešnosti zaposlenih (obkrožite en odgovor):**
2. da, v tak sistem so vključeni vsi zaposleni v podjetju (4 točke)
3. da, a v tak sistem so vključeni le nekateri zaposleni v podjetju (3 točke)
4. v uvajanju (2 točki)
5. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
6. ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna (max ¾ strani):**

1. **Podjetje ima programe in izvaja aktivnosti za zdravje in zadovoljstvo zaposlenih, ki presegajo zakonsko predpisano raven (obkrožite en odgovor):**
2. da, že uvedeno (navedite primer programa oz. spodaj opis aktivnosti, ki se izvajajo (3 točke) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. v uvajanju (spodaj opišite proces uvajanja oz. fazo izvajanja) (2 točki)
4. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
5. ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna: (max ¾ strani):**

1. **presegajo zakonsko predpisano raven (obkrožite en odgovor):**
2. da, že uvedeno (navedite primer programa oz. opišite procese)(3 točke): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. v uvajanju (spodaj opišite proces uvajanja oz. fazo izvajanja) (2 točki)
4. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
5. ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna: (max ¾ strani)**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. **Podjetje ima vzpostavljene programe/procese za povečanje vključenosti in enakopravnosti zaposlenih (obkrožite en odgovor):**
2. da, že uvedeno (navedite primer programa oz. opišite procese) 3 točke:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. v uvajanju (spodaj opišite proces uvajanja oz. fazo izvajanja) (2 točki)
2. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
3. ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna : (max ¾ strani):**

1. Ali in **kolikšen delež podjetja je v lasti zaposlenih (ne upoštevaje člane uprave):**

Odgovor: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Da, podjetje je v lasti zaposlenih: 2 točki

Ne podjetje ni v lasti zaposlenih: 0 točk

1. **DRUŽBENI IN EKONOMSKI UČINKI PODJETJA NA LOKALNO OKOLJE, V KATEREM DELUJE**

*Podjetje se aktivno in strateško vključuje v prizadevanja za dvig kakovosti življenja v okolju, v katerem deluje (vključno z dobavno verigo).*

1. **Število ustvarjenih novih delovnih mest v letu 2018 (absolutna številka in delež povečanja števila ustvarjenih novih delovnih mest glede na 2017)**

Odgovor:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Število zaposlenih je povečano: 2 točki

Število zaposlenih je enako; 1 točka

Število zaposlenih je nižje: 0 točk

1. **Podjetje je pri izboru dobaviteljev pozorno na njihovo družbeno in okoljsko neoporečnost (obkrožite en odgovor):**
2. da, že uvedeno (navedite primer politike, ki jo uporabljate pri tej presoji) (3 točke): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. v uvajanju (spodaj opišite proces uvajanja oz. fazo izvajanja) (2 točki)
4. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
5. ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna: (max ¾ strani)**

1. **Podjetje ima vzpostavljen sistem in zapisana pravila na področju donacij in sponzorstev (obkrožite en odgovor):**
2. da, že uvedeno (navedite primer sistema oziroma pravila, ki ga uporabljate na tem področju) (3 točke): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. v uvajanju (spodaj opišite proces uvajanja oz. fazo izvajanja) (2 točki)
4. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
5. ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna (max ¾ strani):**

1. **Povprečna plača žensk in moških v podjetju je izenačena glede na odgovornosti, ki izhajajo iz njihovega delovnega mesta (obkrožite en odgovor):**
2. Da (2 točki)
3. Ne (0 točk)
4. nimamo podatka / podatek je zaupne narave (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora – obvezna (max ¾ strani):**

1. **OKOLJSKI UČINKI POSLOVANJA PODJETJA**

*Podjetje ima vzpostavljene procese za načrtno zmanjševanje negativnih okoljskih učinkov poslovnih procesov.*

1. **Podjetje ima na področju ravnanja z okoljem vzpostavljene formalno zapisane ukrepe za zmanjševanje negativnih vplivov na okolje, ki jih povzročajo osnovne dejavnosti, transport, energetska neučinkovitost objektov, v katerih podjetje deluje, idr. (obkrožite en odgovor):**
2. da (navedite primer ukrepa) (3 točke):\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. v uvajanju (spodaj opišite proces uvajanja oz. fazo izvajanja) (2 točki)
4. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
5. ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna (max ¾ strani):**

**Podjetje ima vzpostavljen sistem merjenja okoljskih učinkov svojih dejavnosti - količina porabljene vode, energije, drugih naravnih resursov, količina proizvedenih odpadkov, količina proizvedenih toplogrednih plinov, idr. (obkrožite en odgovor):**

1. da, že uvedeno (navedite primer kazalnika) (3 točke): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
2. v uvajanju (2 točki)
3. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
4. ne (0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna (max ¾ strani):**

1. **Podjetje v procesu načrtovanja razvoja produktov ali storitev vključuje tudi okoljske učinke (načelo 'reduce/reuse/recycle') (obkroži):**
2. da, že uvedeno (navedite primer) (3 točke): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. v uvajanju (2 točki)
4. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
5. ne ( 0 točk)

**Dodatna obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna : (max ¾ strani)**

1. **NAČRTOVANJE IZDELKOV ALI STORITEV ter vključevanje v globalne verige vrednosti**
2. **Podjetje ustvarja prihodke na trgu z izdelki, ki so oblikovani po načelih krožnega gospodarstva in/ali načelih 'od zibelke do zibelke' (izdelki so oblikovani po načelu zaprtega kroga, v katerem je vsak *output* procesov proizvodnje in uporabe produkta koristen, t.j. produkt je bio- razgradljiv ali ponovno uporaben)**:
3. da (navedite proces in primer izdelka/storitve) (3 točke): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
4. v uvajanju (spodaj opišite proces uvajanja oz. fazo izvajanja) (2 točki)
5. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
6. ne (0 točk)

**Opis izdelka/storitve in procesa – obvezna (max 1 stran)**

1. **Podjetje s svojim izdelkom/storitvijo neposredno rešuje okoljski problem (okoljsko odgovorno načrtovanje tradicionalnih proizvodnih procesov, izdelki/storitve, ki spodbujajo rabo obnovljivih virov energije, zmanjševanje odpadkov, izobraževanje, ipd).**
2. da (navedite primer izdelka/storitve) (3 točke): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. v uvajanju (spodaj opišite proces uvajanja oz. fazo izvajanja) (2 točki)
4. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
5. ne (0 točk)

**Argumentacija odgovora - Opis izdelka/storitve in učinkov - max 1 stran) - obvezen**

1. Podjetje je v fazi uvajanja novih izdelkov/storitev ali v fazi trajnostnega izboljševanja obstoječih izdelkov/storitev
2. da (navedite primer izdelka/storitve) (3 točke): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. v uvajanju (spodaj opišite proces uvajanja oz. fazo izvajanja) (2 točki)
4. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
5. ne ( 0 točk)

**Obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna : (max ¾ strani)**

1. Podjetje je s svojim izdelkom/storitvijo vključeno v globalne verige vrednosti.
2. da (ime/področje/sektor globalne verige vrednosti) (3 točke) : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. v uvajanju (spodaj opišite proces uvajanja oz. fazo izvajanja) (2 točki)
4. ne, vendar v tem prepoznavamo vrednost in načrtujemo uvedbo (1 točka)
5. ne (0 točk)

**Argumentirajte odgovor in pojasnite, kakšno vlogo/pozicijo imate v globalni verigi vrednosti – obvezno Odgovor max ¾ strani:**

1. Prijavitelj razvija oziroma proizvaja produkte na vsaj enem fokusnem področju in/ali tehnologiji izbranega prednostnega področja uporabe veljavne S4 (obkroži):

1. Pametna mesta in skupnosti

2. Pametne zgradbe in dom z lesno verigo

3. Mreže za prehod v krožno gospodarstvo

4. Trajnostna pridelava hrane

5. Tovarne prihodnosti

6. Zdravje – medicina

7. Mobilnost

8. Razvoj materialov kot končnih produktov

9. Trajnostni turizem

**Obrazložitev/argumentacija odgovora- obvezna : (max ¾ strani)** Prijavitelj natančno predstavi, kako in zakaj je mogoče njegovo dejavnost uvrstiti v izbrano prednostno področje S4.

1. **Opredelitev ključnih izzivov, potreb oziroma nuje, zaradi katerih se je podjetje odločilo stopiti na pot trajnostne strateške transformacije, ter opredelitev učinkov, ki jih ob taki transformaciji pričakujete**

**Odgovor – obvezen (max ¾ strani):**

Argumentacija je:

* zadovoljiva: 2 točki
* delno zadovoljiva: 1 točka
* nezadovoljiva: 0 točk

Naziv prijavitelja/podjetja: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Odgovorna oseba: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Podpis odgovorne osebe:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Kraj in datum: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_